

ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬาสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ The Strategics of Amateur Golfer Development for The Excellence

สืบพงศ์ จินตพา
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬาสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ 2) เพื่อตรวจสอบความตรง ความสอดคล้องและความเหมาะสมของยุทธศาสตร์ กลุ่มตัวอย่างเป็นบุคคลในวงการกีฬาสมัครเล่น ได้แก่ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้บริหาร ผู้สนับสนุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 69 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง เครื่องมือที่ใช้คือแบบสัมภาษณ์และแบบสอบถาม ขั้นตอนการวิจัยประกอบด้วย 1) การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนานักกีฬาสมัครเล่น 2) วิเคราะห์สถานการณ์ โดยการประชุมกลุ่มย่อย 3) จัดทำยุทธศาสตร์ 4) ทดสอบความตรงของยุทธศาสตร์ด้วยเทคนิคเดลฟาย จากผู้เชี่ยวชาญจำนวน 17 คน และประเมินความสอดคล้องและความเหมาะสมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 30 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่ามัธยฐาน ค่าฐานนิยม และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์

ผลการวิจัยพบว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬาสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ มาตรการ และโครงการ มี 4 ยุทธศาสตร์ 8 กลยุทธ์ คือ 1) การพัฒนานักกีฬา ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาศักยภาพทางด้านทักษะ เทคนิค แทคติกสู่ความเป็นเลิศ กับกลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนและส่งเสริมให้มีระบบการฝึกซ้อมและแข่งขัน โดยการนำความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบ 2) การสร้างประสบการณ์การแข่งขันประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 2.1 ให้นักกีฬาได้รับประสบการณ์ด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กับ กลยุทธ์ที่ 2.2 จัดทำแผนพัฒนานักกีฬาทุกระดับ 3) การบริหารจัดการ ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 3.1 จัดตั้งศูนย์พัฒนานักกีฬาเพื่อการฝึกซ้อมและแข่งขันให้มีมาตรฐานสากล กับกลยุทธ์ที่ 3.2 ประสานความร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นเพื่อพัฒนานักกีฬา และ 4) การส่งเสริมและสนับสนุน ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 4.1 จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนานักกีฬา กับกลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาความร่วมมือในการระดมทุนกับองค์กรภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ การตรวจสอบความตรงของยุทธศาสตร์ พบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นด้วยมากที่สุด โดยรวมมีค่ามัธยฐาน (Mdn.) เท่ากับ 5.00 ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (QD.) เท่ากับ 0.00-0.25 ค่าความสอดคล้องและความเหมาะสมในประเด็นยุทธศาสตร์ มีค่าระหว่าง 0.69-0.90

สรุปผล ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬาสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศจากการวิจัยนี้ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ คือ 1) การพัฒนานักกีฬา 2) การสร้างประสบการณ์การแข่งขัน 3) การบริหารจัดการ และ

4) การส่งเสริมและสนับสนุน โดยทุกยุทธศาสตร์มีความตรงและความสอดคล้องกันมากที่สุด ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้คือ องค์กรที่มีหน้าที่ในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟ ควรนำผลการวิจัยครั้งนี้ไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาสู่ความสำเร็จในระดับชาติและนานาชาติ

คำสำคัญ : ยุทธศาสตร์/ การพัฒนา/ นักกีฬากอล์ฟสมัครเล่น/ ความเป็นเลิศ

Abstract

The research objective was to established strategic development golf amateur for excellence and to assure the validity congruity and suitability of the strategy. The research was a mix-method research design which employed qualitative and quantitative approaches. The sample was 69 golf experts including players, coaches, administrators, sponsors, and stakeholders who purposively sampling. The research instruments were interview and questionnaire. The methodology consists of: 1) interviewing about the related factors of amateur golfer development 2) SWOT analysis by conducted focus group; 3) establish strategy by researcher; and 4) validity and consensus test of the strategy by utilized Delphi technique from seventeen experts and tested index of congruence (IOC) of the strategy from 30 stakeholders. Statistical used were percentage, mean, standard deviation, mode, median, and quartile range were.

The results were found that strategic development golf amateur for excellence composed of vision, mission, objective, strategy, guideline, and project. There were four strategies and eight sub-strategies: 1) player development strategy has sub-strategy 1.1 potential developing in skill technique tactics to perfection and sub-strategy 1.2 to encourage and support training and competing system which systematically implement knowledge of sports science and technology; 2) competition experience creating strategy has sub-strategy 2.1 to induce player for continuously obtain competition experience and sub-strategy 2.2 to conduct player development in every levels; 3) administrative management strategy has sub-strategy 3.1 to establish player development center, which meet international standard, for training and competing and sub-strategy 3.2 to cooperate unity among local organization for player development; and 4) encourage and support strategy has sub-strategy 4.1 to establish fund for player development and sub-strategy 4.2 to develop cooperation for fund raising from governmental and private organization. Furthermore, validity and consensus test of the strategy found that the experts mostly agreed with overall median at 5.00, quartile range between 0.00 and 0.25, index of congruence in strategies issues were between 0.69 and 0.90.

In conclusion, the strategic development golf amateur for excellence from this research composed of four strategies namely 1) player development 2) competition experience creating 3) administrative management and 4) encourage and support. All strategies have very high validity and congruity.

The recommendation of this research was responsive golfer development organization should apply this research findings for develop players to the accomplishment in national and international level.

Keywords : Strategic / Development / Excellence

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันประเทศไทยต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของโลกหลายมิติ ซึ่งมีผลกระทบต่อ การพัฒนาประเทศ จากการทบทวนผลการพัฒนา ประเทศที่ผ่านมา บ่งชี้ว่าเศรษฐกิจ สังคม และ การเมืองของประเทศไทยมีความเจริญก้าวหน้า ใน หลายด้านแต่ขณะเดียวกันได้สะท้อนถึงโครงสร้าง ของระบบเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการ บริหารจัดการของประเทศยังไม่เอื้อต่อการพัฒนาที่ ยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้เกิดจากความเสี่ยงที่อาจทำให้ ปัญหาต่างๆ รุนแรงมากขึ้นอันจะเป็นอุปสรรค สำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ทำให้ประเทศไทย เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน ประเทศ มีผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศใน อนาคต จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ สร้าง ความแข็งแรง เพื่อเตรียมความพร้อมในประเทศ สามารถปรับตัวอยู่ได้จริง มั่นคงและยั่งยืน การ พัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจ จาก แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) ได้กำหนดทิศทางการพัฒนา ประเทศโดยการสร้างภูมิคุ้มกันในด้านต่างๆ โดย การให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนและสังคมไทยสู่ สังคมคุณภาพ เครื่องมือที่สำคัญในด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตของคนในสังคมอีกมิติหนึ่ง คือ การนำ

กีฬามาเป็นพื้นฐานในการสร้างเสริมสุขภาพ สมรรถภาพที่ดี ปลูกฝังความมีน้ำใจนักกีฬา จะนำ มาซึ่งความสามารถในการแข่งขันของชาติต่อไป ในอนาคต

รัฐบาลได้เห็นความสำคัญของการนำกีฬา เข้ามาเป็นเครื่องมือต่อการพัฒนา โดยกำหนดแผน พัฒนากีฬาแห่งชาติ เป็นแม่บทแนวทางการพัฒนา ด้านการกีฬา ปัจจุบันได้ดำเนินการตามแผน พัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยเฉพาะ ในยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างกีฬาเพื่อความ เป็นเลิศ ได้ตั้งเป้าหมายให้ประสบผลสำเร็จ ทั้ง ในระดับประเทศและนานาชาติ จากการประเมิน ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับ ที่ 4 พบว่ายุทธศาสตร์พัฒนากีฬาเพื่อความ เป็นเลิศไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ในด้านการมี โอกาสเข้าร่วมการแข่งขัน ด้านศักยภาพของ นักกีฬา ชาติสิ่งอำนวยความสะดวก ที่จะรองรับ การฝึกซ้อมและแข่งขัน เชื่อมโยงบูรณาการและมีการบริหารจัดการที่ขาดประสิทธิภาพอันจะนำไปสู่ การพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติ และ นานาชาติได้ และจากการประเมินยุทธศาสตร์ของ สมาคมกีฬาอล์ฟแห่งประเทศไทยในพระบรม ราชูปถัมภ์ (พ.ศ. 2555 - 2559) พบว่า สมาคมมี

เป้าหมายในการพัฒนานักกีฬาในระดับทีมชาติ เพื่อให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ ทำให้เกิดปัญหาในการพัฒนานักกีฬาในระดับท้องถิ่นสู่ระดับชาติ มีผลต่อจำนวนนักกีฬาที่จะก้าวสู่ระดับชาติน้อยลงทั้งในด้านจำนวนและคุณภาพของนักกีฬา

จากสาเหตุดังกล่าวผู้วิจัยได้เห็นความจำเป็นที่ต้องมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ เพื่อรองรับในการสร้างและพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศทุกระดับ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์หลักของสมาคมกีฬากอล์ฟแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ให้มีความเป็นเลิศ อันจะเกิดประโยชน์สูงสุดในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟอย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ
2. เพื่อตรวจสอบความตรง ความสอดคล้อง และความเหมาะสมของยุทธศาสตร์

วิธีดำเนินการวิจัย

วัตถุประสงค์ที่ 1 เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ

1) ศึกษาจากเอกสารหลักฐานที่มีความเกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) ยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 - 2554 ยุทธศาสตร์สมาคมกอล์ฟแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ. 2555 - 2559) และปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่น และเก็บข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ เพื่อนำมาเป็นข้อมูล

พื้นฐานในการกำหนดกรอบเนื้อหาในการทำยุทธศาสตร์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัย คือผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 10 คน กลุ่มตัวอย่างโดยวิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้าง โดยการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในกีฬากอล์ฟ เกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่น

2) ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ โดยการจัดสนทนากลุ่ม Focus group กับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อศึกษาเปรียบเทียบ ทิศทางในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่น ในด้านการพัฒนานักกีฬา ด้านการสร้างประสบการณ์แข่งขัน ด้านการบริหารจัดการ และด้านการส่งเสริมและสนับสนุน แล้วดำเนินการร่างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 12 คน ได้มาจากการเลือกแบบเจาะจง โดยเลือกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในกีฬากอล์ฟ อย่างน้อย 20 ปี

วัตถุประสงค์ที่ 2 เพื่อตรวจสอบความตรง ความสอดคล้อง และความเหมาะสม ของยุทธศาสตร์ โดยนำร่างยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ที่สร้างขึ้นไปศึกษาความเป็นไปได้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการตรวจสอบความตรง ความสอดคล้อง และความเหมาะสมของยุทธศาสตร์ คือ ผู้เชี่ยวชาญในกีฬากอล์ฟ จำนวน 17 คน ได้มาจากการเลือกแบบเจาะจง

เลือกเฉพาะผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในกีฬา กอล์ฟ อย่างน้อย 15 ปี

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ในการทำวิจัยเชิงเทคนิคเดลฟาย (Delphi) นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมา วิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ คำนวณหาค่า มัธยฐาน (Median) ค่าฐานนิยม (Mode) ค่าความแตกต่างระหว่างมัธยฐานกับฐานนิยม และค่าพิสัย ระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range)

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. ค่าร้อยละ (Percentage) ใช้วิเคราะห์ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ค่าเฉลี่ย (X) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ใช้วิเคราะห์สภาพการดำเนินงานของศูนย์ กีฬาเพื่อความเป็นเลิศในสถาบันการพลศึกษา
3. การวิเคราะห์คำตอบของผู้เชี่ยวชาญ จากแบบสอบถามในการทำวิธีแบบเทคนิคเดลฟาย มาวิเคราะห์หาค่ามัธยฐาน ค่าฐานนิยม ค่าความแตกต่างระหว่างมัธยฐานกับฐานนิยม และค่าพิสัย ระหว่างควอไทล์ ของคำตอบแต่ละข้อ แล้วแสดง ตำแหน่งของมัธยฐานกับฐานนิยม ค่าพิสัยระหว่าง ควอไทล์ และตำแหน่งที่ผู้เชี่ยวชาญแต่ละคนตอบ แล้วนำไปสอบถามในการทำวิธีแบบเทคนิคเดลฟาย รอบต่อไป

ผลการวิจัย

การวิจัยยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬา กอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ผู้วิจัยสรุปนำเสนอ ยุทธศาสตร์ 4 ด้าน คือยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนา นักกีฬา ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างประสบการณ์ การแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ

และยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุน ซึ่งจากการตรวจสอบคุณภาพและความเหมาะสม ของยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่น สู่ความเป็นเลิศด้วยเทคนิคเดลฟาย พบว่าโดยรวม มีค่ามัธยฐาน (Mdn) = 5.00 ค่าพิสัยระหว่าง ควอไทล์ (Q.D) = 0.00- 0.25

ด้านวิสัยทัศน์ พบว่า วิสัยทัศน์ ของ ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็น เลิศ ที่ได้จากการระดมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งได้รับความความคิดเห็น เห็นด้วยมากที่สุด (ค่า มัธยฐาน = 5.00 ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ = 0.00) คือ “พัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นให้มีคุณภาพ ระดับมาตรฐานสากลและความเป็นเลิศนานาชาติ”

พันธกิจ ผลการพิจารณาพบว่า ด้าน พันธกิจ ที่ได้รับความความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วย มากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่าง ควอไทล์ = 0.00) ได้แก่

1. พัฒนานักกีฬาในระดับท้องถิ่นให้มีความสามารถสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติ
2. พัฒนา ปรับปรุงการบริหารจัดการและ บุคลากรนโยบายการกีฬาสู่ท้องถิ่นพัฒนาบุคลากร ทางการกีฬาให้มีความสามารถทางด้านกีฬา เช่น นักกีฬามีความสามารถสูงสุด ผู้ฝึกสอนกีฬามีความรู้ ความสามารถที่ได้มาตรฐาน

3. พัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่ง อำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการบริการด้านกีฬา

ด้านวัตถุประสงค์ ผลการพิจารณาพบว่า ด้านวัตถุประสงค์ที่ได้รับความความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ เห็นด้วยมากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัย ระหว่างควอไทล์ = 0.00 - 0.25) ได้แก่

1. เพื่อให้เป็นกรอบกำหนดทิศทางในการ พัฒนานักกีฬาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่ เปลี่ยนแปลง

2. เพื่อส่งเสริมให้นักกีฬาได้พัฒนาเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง

3. เพื่อพัฒนานักกีฬาอย่างครบวงจรโดยการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม

4. เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

5. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนสวัสดิการ งบประมาณ จากภาครัฐและเอกชน

ด้านเป้าหมาย ผลการพิจารณาพบว่า ด้านเป้าหมาย ที่ได้รับความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยมากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ = 0.00) ได้แก่

1. มีนักกีฬาที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5

2. นักกีฬามีความสามารถทั้งในส่วนของ การฝึกซ้อมและแข่งขัน

3. นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันและประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ

4. นักกีฬาได้รับการพัฒนาขีดความสามารถ ในการพัฒนาระดับมาตรฐานสากล

5. กระบวนการพัฒนานักกีฬามีคุณภาพ ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

6. การบริหารจัดการเป็นระบบตาม มาตรฐานสากล

7. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณต่อการ พัฒนานักกีฬาอย่างเพียงพอ

ด้านยุทธศาสตร์ ผลการพิจารณาพบว่า ด้านยุทธศาสตร์ที่ 1 ที่ได้รับความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยมากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ = 0.00 - 0.25) ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานักกีฬา

กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาศักยภาพทางด้าน ทักษะ เทคนิค แทคติก สู่ความเป็นเลิศ

(1) โครงการศึกษาสมรรถนะของนักกีฬา

(2) โครงการพัฒนาเกณฑ์มาตรฐานในการ คัดเลือกตัวนักกีฬา

(3) โครงการส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาด้าน ทักษะเทคนิคและแทคติกสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนและส่งเสริมให้มี ระบบการฝึกซ้อมและแข่งขันโดยการนำความรู้ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่าง เป็นระบบ

(1) โครงการพัฒนาการฝึกซ้อมนักกีฬาทั้ง ในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดปี

(2) โครงการเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย ที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนานักกีฬากอล์ฟ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างประสบการณ์การแข่งขัน

ผลการพิจารณาพบว่า ด้านยุทธศาสตร์ที่ 2 ที่ได้รับความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยมากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ = 0.00) ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ นักกีฬาได้รับประสบการณ์ด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

(1) โครงการสนับสนุนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ

(2) โครงการความร่วมมือทางด้าน การจัดการแข่งขันระหว่างองค์กรภาครัฐและเอกชน

(3) โครงการสร้างประสบการณ์แข่งขัน ระหว่างนักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นและอาชีพ

(4) โครงการจัดหาสถานที่ฝึกซ้อมและ แข่งขันแก่นักกีฬา

กลยุทธ์ที่ 2.2 จัดทำแผนพัฒนานักกีฬา
ทุกระดับ

(1) โครงการจัดทำหลักสูตรการพัฒนา
ผู้ฝึกสอน

(2) โครงการจัดหาอุปกรณ์กีฬาและสิ่ง
อำนวยความสะดวก

(3) โครงการนำความรู้ด้านการวิจัยมาพัฒนา
นักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ

ผลการพิจารณาพบว่า ด้านยุทธศาสตร์ที่ 3
ที่ได้รับความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วย
มากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่าง
ควอไทล์ = 0.00) ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 3.1 จัดตั้งศูนย์พัฒนานักกีฬาเพื่อ
การฝึกซ้อมและแข่งขันให้มีมาตรฐานสากล

(1) โครงการจัดทำแผนพัฒนานักกีฬาและ
บุคลากรสู่ความเป็นเลิศ

(2) โครงการติดตามและประเมินผลงาน
ของนักกีฬา

(3) โครงการจัดทำข้อมูลทางการพัฒนา
นักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ที่ 3.2 ประสานความร่วมมือกับ
องค์กรในท้องถิ่นเพื่อพัฒนานักกีฬา

(1) โครงการความร่วมมือในการพัฒนา
นักกีฬากับองค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐและเอกชน

(2) โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนานักกีฬาออลฟ์
ทั้งในระดับท้องถิ่นและนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุน

ผลการพิจารณาพบว่า ด้านยุทธศาสตร์ที่ 4
ที่ได้รับความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วย
มากที่สุด (ค่ามัธยฐาน = 5.0 ค่าพิสัยระหว่าง
ควอไทล์ = 0.00) ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 4.1 จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา
นักกีฬา

(1) โครงการจัดตั้งกองทุนกีฬา

(2) โครงการจัดหารายได้เพื่อพัฒนานักกีฬา

กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาความร่วมมือในการ
ระดมทุนกับองค์กรภาครัฐและเอกชน

(1) โครงการจัดทำงบประมาณแผ่นดินและ
เงินรายได้ประจำปี

(2) โครงการประสานความร่วมมือในการ
จัดหารายได้กับหน่วยงานในท้องถิ่น

(3) โครงการประสานความร่วมมือและ
สนับสนุนจากหน่วยงานเอกชน

อภิปรายผลการวิจัย

ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬาออลฟ์สมัคร
เล่นสู่ความเป็นเลิศ เป็นยุทธศาสตร์เชิงข้อความที่
ใช้ภาษาอธิบาย เพื่อให้เห็นภาพรวมของยุทธศาสตร์
ซึ่งได้มาจากความคิดเห็นของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ที่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรี ปริญญา
โท และปริญญาเอก ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์อยู่
ในวงการออลฟ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ซึ่งถือได้ว่าเป็น
ความคิดเห็นที่กลั่นกรองมาจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ
ที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้บริหาร และผู้สนับสนุน
ได้มาร่วมกันพิจารณายุทธศาสตร์อันจะส่งผลให้
สามารถพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ด้านวิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์
การพัฒนานักกีฬาออลฟ์สมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ
“พัฒนานักกีฬาออลฟ์สมัครเล่นให้มีคุณภาพระดับ
มาตรฐานสากล มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ”
วิสัยทัศน์นั้น เป็นเครื่องชี้นำให้องค์กรได้ตระหนัก
เห็นความสำคัญในการพัฒนานักกีฬาให้ประสบ
ความสำเร็จ ซึ่งต้องพัฒนาทางด้านคุณภาพที่อยู่ใน

ระดับมาตรฐานสากล อันมีผลสำเร็จด้านความเป็นเลิศ และซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) และต่อเนื่องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. 2555) ที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อความเป็นเลิศทั้งในระดับชาติ โดยได้กำหนดลำดับในกีฬาซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ นอกจากนี้รัฐบาลยังได้กำหนดให้กีฬาอีสปอร์ตเป็นกีฬาประเภทบุคคลที่จะพัฒนาศักยภาพไปสู่การเป็นกีฬาอาชีพ รวมถึงยังส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านสถานที่ อุปกรณ์กีฬา สิ่งอำนวยความสะดวก และข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อรองรับนักกีฬาและบุคลากรภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ด้านพันธกิจ พันธกิจเป็นเครื่องกำหนดขอบเขตการดำเนินงานขององค์กรหรือเป็นจุดมุ่งหมายพื้นฐานขององค์กร พันธกิจของยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ คือ 1) พัฒนานักกีฬาในระดับท้องถิ่นให้มีความสามารถ สู่ความเป็นเลิศในระดับชาติ 2) พัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการและบูรณาการนโยบายการกีฬาสู่ท้องถิ่น 3) พัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีความสามารถทางด้านกีฬา เช่นนักกีฬามีความสามารถสูงสุด ผู้ฝึกสอนกีฬามีความรู้ความสามารถที่ได้มาตรฐาน และ 4) พัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการบริการด้านกีฬา จากพันธกิจของยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ที่สรุปได้มีประโยชน์ต่อการนำไปใช้ต่อการพัฒนานักกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) พัฒนาศักยภาพของนักกีฬาโดยใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาให้ได้มาตรฐานระดับสากล นำไปสู่การกีฬาเพื่อ

ความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ ในการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับบุคคลที่มีความสามารถพิเศษทางการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และยังสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สร้างกีฬาไทยสู่ความเป็นเลิศ (พ.ศ.2553-2559) ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรกีฬามีบทบาทในองค์กรกีฬาระดับนานาชาติ

ด้านวัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์เป็นเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นการแปรรูปพันธกิจให้อยู่ในรูปวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ชัดเจน และเฉพาะเจาะจง โดยที่วิสัยทัศน์ ทิศทาง และพันธกิจของยุทธศาสตร์การพัฒนา นักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศจะถูกถ่ายทอดเป็นวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานที่สามารถวัดได้

วัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ คือ 1) เพื่อให้เป็นกรอบกำหนดทิศทางในการพัฒนานักกีฬาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง 2) เพื่อส่งเสริมให้นักกีฬาได้พัฒนาเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง 3) เพื่อพัฒนานักกีฬาอย่างครบวงจรโดยการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม 4) เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และ 5) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนสวัสดิการ งบประมาณ จากภาครัฐและเอกชน

จากวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ที่สรุปได้เป็นวัตถุประสงค์ที่มีประโยชน์ต่อการนำไปใช้ในการพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ควรพัฒนาให้ครบทั้ง 5 ของวัตถุประสงค์ ซึ่งสอดคล้องกับ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) เพื่อจัดหาและพัฒนาโครงสร้าง

พื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสิ่งอำนวยความสะดวกเช่น สนามกีฬา วัสดุ อุปกรณ์ที่ทันสมัย รวมทั้งการจัดให้มีผู้ฝึกสอนและอาสาสมัครการกีฬาประจำศูนย์และสนามกีฬา และเพื่อพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ด้วยการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ใช้อย่างจริงจังเพื่อพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้ได้มาตรฐานสากลและยังสอดคล้องกับปัจจัยหลังแห่งความสำเร็จของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาเพื่อนำไปพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา รวมถึงการนำเครื่องมืออุปกรณ์และสถานกีฬาให้ได้มาตรฐาน

ด้านเป้าหมาย

เป้าหมายจะถูกกำหนดในรูปของความต้องการภายใต้กำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ยังถูกกำหนดในปริมาณที่ชัดเจนและสามารถวัดได้ และยังเป็นเครื่องกำหนดทิศทางที่เป็นรูปธรรม ซึ่งช่วยประเมินการยอมรับ

เป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ 1) มีนักกีฬาที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 2) นักกีฬาที่มีความสามารถทั้งในส่วนของการฝึกซ้อมและแข่งขัน 3) นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันและประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ 4) นักกีฬาได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการพัฒนาระดับมาตรฐานสากล 5) กระบวนการพัฒนานักกีฬามีคุณภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 6) การบริหารจัดการเป็นระบบตามมาตรฐานสากล และ 7) ได้รับการสนับสนุนงบประมาณต่อการพัฒนา

นักกีฬาอย่างเพียงพอ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และสอดคล้องกับปัจจัยแห่งความสำเร็จในแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติในระยะ 5 ปีข้างหน้า ที่ได้กำหนดไว้ให้สามารถบรรลุตามเป้าหมาย คือการจัดให้มีและเพิ่มศักยภาพของสถาบันการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา ระบบการฝึกซ้อมและแข่งขัน ตลอดจนผลิตนักกีฬา โดยใช้องค์ความรู้ทางด้านการวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสู่การพัฒนาสู่การเป็นเลิศ

ด้านยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์การพัฒนา นักกีฬากอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการพัฒนานักกีฬา ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.2555) ให้มีความสำคัญกับส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนานักกีฬาทุกกลุ่ม ทุกระดับ ให้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันและพัฒนาความสามารถ โดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการแข่งขันกีฬาทั้งระดับชาติและนานาชาติ โดยพัฒนาระบบและกลไกให้บุคลากรทางการกีฬาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพียงพอต่อความต้องการในการพัฒนาทุกระดับ รวมถึงการสร้างและพัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาทุกระดับ ตลอดจนการสร้างระบบและกลไกการพัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬาในแต่ละระดับ ให้เชื่อมโยงและมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาระบบการจัดและส่งนักกีฬาแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศทั้งระดับชาติและนานาชาติ และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์

สร้างกีฬาไทยสู่ความเป็นเลิศ (พ.ศ.2553-2559) (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. 2553) ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างและพัฒนานักกีฬาอย่างเป็นระบบและครบวงจร ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกย่องบุคลากรกีฬาสู่ระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา นักกีฬา กอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนานักกีฬา ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างประสบการณ์การแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ และยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุน ยุทธศาสตร์การพัฒนา นักกีฬา กอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ เป็นยุทธศาสตร์ที่สรุปได้ สอดคล้องกับกนกพันธ์ จุลเกษม (2551) ได้กล่าวถึงแผนกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2545 - 2554) ได้กำหนดกรอบการพัฒนานักกีฬาให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพสูง มีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องในการพัฒนาการกีฬา เอื้อต่อการบริหารจัดการกีฬา อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาทางการกีฬาอย่างมีเสถียรภาพและมั่นคง

ด้านกลยุทธ์ กลยุทธ์ในการพัฒนานักกีฬา กอล์ฟสมัครเล่นสู่ความเป็นเลิศ กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาศักยภาพทางด้านทักษะ เทคนิค แทคติก สู่ความเป็นเลิศ กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุน และส่งเสริมให้มีระบบการฝึกซ้อมและแข่งขันโดยการนำความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบ กลยุทธ์ที่ 2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักกีฬาได้รับประสบการณ์ด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์ที่ 2.2 จัดทำแผนพัฒนานักกีฬาทุกระดับ กลยุทธ์ที่ 3.1 จัดตั้งศูนย์พัฒนานักกีฬาเพื่อการฝึกซ้อมและแข่งขันให้มี

มาตรฐานสากล กลยุทธ์ที่ 3.2 ประสานความร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นเพื่อพัฒนานักกีฬา กลยุทธ์ที่ 4.1 จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา นักกีฬา และกลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาความร่วมมือในการระดมทุนกับองค์กรภาครัฐและเอกชน สรุปกลยุทธ์จะเป็นแนวทางการพัฒนาตามลำดับขั้นตอนการพัฒนา และจะทำให้พัฒนาได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม การพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ วัตถุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อสร้างระบบและกลไกในการพัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬาในแต่ละระดับ ให้เชื่อมโยงบูรณาการและมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการที่ 6 สร้างมาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเป็นเลิศในระดับภูมิภาค (มาตรฐานสมาคมกีฬาจังหวัด) พร้อมจัดให้มีการติดตามประเมินผลและจัดกลุ่มเพื่อการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 ให้นักกีฬาทุกกลุ่ม ทุกระดับ มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขัน และพัฒนาความสามารถโดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการแข่งขันกีฬาทั้งระดับชาติและนานาชาติ มาตรการที่ 1 - 5 คือ 1) ให้มีการคัดเลือกนักกีฬาทุกกลุ่มเข้าร่วมการแข่งขันอย่างทั่วถึง โดยมีระบบการคัดเลือกที่ได้มาตรฐาน และเป็นธรรม และมีการเตรียมทีมเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬาทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ โดยจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการพัฒนานักกีฬา เพื่อพัฒนาขีดความสามารถเพื่อส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ 2) ให้นำวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2553). แผนยุทธศาสตร์สร้างกีฬาไทยสู่ความเป็นเลิศ (พ.ศ.2553 - 2559) กรุงเทพฯ. : ม.ป.ท.
- _____. (2555). แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์องค์การค้ำ สกสค.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2550). แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอาชีพและแผนปฏิบัติงานกีฬาอาชีพ ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2551 - 2554.
- _____. (2551). แผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 - 2554. เอกสารอัดสำเนา, 26 หน้า.
- _____. (2551). เครื่องมือการจัดทำแผนและระบบพัฒนากีฬาเป็นเลิศ. อัดสำเนา, 169 เกษตรศาสตร์, มหาวิทยาลัย. รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลยุทธศาสตร์ 4 ปี สร้างกีฬาชาติ พ.ศ.2548-2551 (ระยะครึ่งแผน), 2550, เอกสารอัดสำเนา
- กนกพันธ์ จุลเกษม. (2551). วารสารกีฬากาการกีฬาแห่งประเทศไทย. ปีที่ 43 ฉบับที่ 5 29 - 33
- จิรประภา อัครบวร. (2552). ชุดเครื่องมือการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning Toolkits) เรื่อง แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map). โครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้. กรุงเทพฯ : ก.พลพิมพ์.
- ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ. (2546). ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (SPPS), กรุงเทพฯ : ธนัชการพิมพ์.
- พศุ เตชะรินทร์และคณะ (2548). ชุดเครื่องมือการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self - Learning Toolkits) เรื่อง แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map). โครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้. กรุงเทพฯ : ก.พลพิมพ์.
- รัชนี ขวัญบุญจัน. (2547) “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาแห่งชาติ” เอกสารประกอบการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา “แนวทางการดำเนินงานสถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬา” ของการกีฬาแห่งประเทศไทย. อัดสำเนา.
- รัชนี ขวัญบุญจัน และถนอมวงศ์ กฤษณ์เพชร. (2551). รายงานการวิจัยเรื่อง ความต้องการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศของนักกีฬาทีมชาติไทย. เอกสารประกอบการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา “แนวทางการดำเนินงานสถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬา” ของการกีฬาแห่งประเทศไทย สำเนา.
- สมาคมกีฬาออลฟ์แห่งประเทศไทย. (ม.ป.ป.). แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาออลฟ์อาชีพ (พ.ศ.2553 - 2562). กรุงเทพฯ : ม.ป.ท.
- สมาคมกีฬาออลฟ์แห่งประเทศไทย. (2555). แผนยุทธศาสตร์กีฬาออลฟ์ (พ.ศ.2556 - 2560). กรุงเทพฯ : ม.ป.ท.

- สุภางค์ จันทวานิช. (2555). **วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ**. พิมพ์ครั้งที่ 20 ด้านสุขภาพการพิมพ์. กรุงเทพฯ.
- สาคร สุขศรีวงศ์. (2550). **การจัดการ : จากมุมมองของนักบริหาร** พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : จี.พี.ไซเบอร์ พรินท์ จำกัด.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2552). **แผนที่ยุทธศาสตร์**. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ ก. พลพิมพ์ จำกัด
- เอกชัย บุญยาพิชฐาน. (2553). **คู่มือวิเคราะห์ SWOT อย่างมืออาชีพ**. กรุงเทพฯ : ปัญญาชน.
- Certo, S. C. and Peter, J, P. (1991) **Strategic Management : Concept and Applications**. New York : McGraw Hill
- Kaplan, R. S. & Norton. D. P. 1996. **Translating Strategy into Action : The Balanced scorecard**. Boston : Harvard Business School Press.