



สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน

กนกวรรณ ไพรัตน์ ก้องเกียรติ เขยชม และภาณุ ศรีวิสุทธิ
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกระบี่

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการดำเนินงาน ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาของ 5 สโมสร ได้แก่ สโมสรนครศรีอยุธยาในเตี๊ต สโมสรสุราษฎร์ธานีซีที สโมสรสุราษฎร์ธานีเอฟซี สโมสรกระบี่เอฟซี สโมสรป่าตองซีที รวมทั้งสิ้น 185 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้มาโดยการเลือกแบบโควต้า รวมทั้งสิ้น 130 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถามแบบตรวจคำตอบ ซึ่งมีค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาเท่ากับ .70 และความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ .97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และการเปรียบเทียบพหุคูณด้วยวิธีของทูกีย์

ผลการวิจัยพบว่า การบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลในจังหวัดภาคใต้ตอนบนที่มีความสำคัญจำเป็นและดำเนินการมากที่สุด คือ ด้านการดำเนินงาน รองลงมา ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ และด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ตามลำดับ นอกจากนี้ยังพบอีกว่า สโมสรนครศรีอยุธยาในเตี๊ตมีการบริหารจัดการบุคลากรแตกต่างกับสโมสรกระบี่เอฟซี ขณะเดียวกันสโมสรกระบี่เอฟซีก็มีวิธีบริหารจัดการสโมสรแตกต่างกับสโมสรป่าตองซีที อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ส่วนด้านอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

คำสำคัญ: การบริหารจัดการ; สโมสรฟุตบอล; นักกีฬาฟุตบอลอาชีพ



ADMINISTRATION AND MANAGEMENT OF PROFESSIONAL FOOTBALL CLUB IN THE UPPER SOUTHERN PROVINCIAL ZONE

Kanokwan Pairat, Kongkiat Choeychom, and Panu Sriwisut

Faculty of Education, Thailand International Sport University Krabi campus

Abstract

The purpose of this research was to study the administration and management of professional football club in the upper southern provinces zone. The administration and Management as mentioned consisted of 5 aspects such as personnel, finance and budget, location, materials and facilities, and operations. The population of this research were managers, coaches and athletes of five football clubs in the upper southern provincial zone, such as Nakhon Si United Football Club, Surat Thani City Club, Surat Thani FC Club, Krabi Football Club FC and Patong City Club, totaling 185 people. The sample group of this research was by quota randomization, totaling 130 people. The research tool were questionnaires, consisted of Checklist, rating scale, and open - ended questions. In this study, the IOC index of content validity was .70. and reliability of the question was 0.97. The statistics for data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation One-way analysis of and multiple comparison (Tukey's test).

The results were as follows: The highest mean is operations followed by personnel, finance and budget, location, materials and facilities respectively. From the results of this research it is able to apply the various aspects that are involved in management to be a guideline for managing football clubs more effectively.

Keywords: Management, Football Club, Professional Football



บทนำ

ในปัจจุบันกีฬาฟุตบอลกลายเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมสูงสุดในประเทศไทยทั้งการเล่นเพื่อการออกกำลังกาย การเล่นเพื่อการแข่งขันหรือเพื่อความบันเทิงและในปัจจุบันยังได้รับการส่งเสริมให้เป็นกีฬาอาชีพที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่ นักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 หน่วยงานในประเทศไทยที่มีพันธกิจหลักในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลเพื่อยกระดับสู่การเป็นกีฬาอาชีพ ได้แก่ สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมไปถึงการกีฬาแห่งประเทศไทยที่รับนโยบายโดยตรงจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาให้ส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพซึ่งเป็น 1 ใน 6 ยุทธศาสตร์หลักของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ปัจจุบันอาชีพนักกีฬาฟุตบอลอาชีพมีรายได้สูงขึ้นและได้รับการยอมรับมากขึ้น เมื่อเลิกเล่นกีฬาอาชีพยังสามารถทำงานด้านการเป็นผู้ฝึกสอนหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับกีฬาฟุตบอลส่งผลให้ผู้ปกครองส่งบุตรหลานเข้าไปฝึกฝนในสถาบันสอนกีฬาฟุตบอลตั้งแต่อายุน้อย ๆ โดยมีความคาดหวังในหลาย ๆ ประการ เช่น การพัฒนาต่อยอดไปสู่การเป็นนักกีฬาระดับแนวหน้าหรือการได้มีทักษะกีฬาฟุตบอลซึ่งเป็นกีฬาที่สามารถเล่นเข้าสังคมกับเพื่อนฝูงหรือมีความคาดหวังในการให้บุตรหลานได้พัฒนาทักษะการเคลื่อนไหวรวมไปจนถึงการมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการบริหารจัดการและพัฒนาทีมกีฬาฟุตบอลให้ไปสู่ความสำเร็จสูงสุดในฐานะที่ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในโซนภาคใต้ตอนบน ประกอบไปด้วย 5 สโมสร ได้แก่ สโมสรนครศรีอยุธยาในเต็ด สโมสรสุราษฎร์ธานีซีที สโมสรสุราษฎร์ธานีเอฟซี สโมสรกระบี่เอฟซี และสโมสรป่าตองซีที ซึ่งทั้ง 5 สโมสรนี้อยู่ในลำดับไทยลีก 3 (T3) อย่างไรก็ตามในการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ที่มีความสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ เมื่อทราบถึงการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ จะได้มีแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการสโมสรให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ไม่ได้เป็นเพียงแต่พัฒนาสโมสรยังส่งผลให้มีการพัฒนาด้านระบบฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไปด้วย

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน
2. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน

สมมติฐานของการวิจัย

1. สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านบุคลากร ระหว่างสโมสรนครศรีอยุธยาในเต็ด และสโมสรป่าตอง ซีที แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
2. สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการเงินและงบประมาณ ระหว่างสโมสรนครศรีอยุธยาในเต็ด และสโมสรป่าตอง ซีที แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
3. สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ระหว่างสโมสรนครศรีอยุธยาในเต็ด และสโมสรป่าตอง ซีที แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05





4. สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการดำเนินงาน ระหว่างสโมสรนครศรี ยูไนเต็ด และสโมสรป่าตอง ชิตี้ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

วิธีดำเนินงานวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบสอบถาม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยตามขั้นตอนประกอบด้วยการกำหนดประชากร เป้าหมาย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผลการวิจัย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ของ 5 สโมสร ได้แก่ สโมสรนครศรี ยูไนเต็ด สโมสรสุราษฎร์ธานีซิตี สโมสรสุราษฎร์ธานีเอฟซี สโมสรกระบี่เอฟซี และสโมสรป่าตองซิตี รวมทั้งสิ้น 185 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ผู้วิจัยได้พัฒนาขึ้นจากหลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

แบบสอบถามการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้
ตอนที่ 1 แบบสอบถามพื้นฐานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ได้แก่ ได้แก่ สถานภาพ อายุ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอล สโมสรที่สังกัด มีลักษณะเป็นปลายเปิด (Open Ended) และแบบสำรวจรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการดำเนินการ มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ

ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ

ผู้วิจัยสร้างเครื่องมือ โดยมีรายละเอียดตามขั้นตอน ดังนี้

1. ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพเพื่อเป็นแนวในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2. วิเคราะห์วัตถุประสงค์ เนื้อหาของงานวิจัยเรื่องสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน และนิยามศัพท์เฉพาะที่กำหนดให้ครอบคลุม

3. กำหนดขอบเขตของงานวิจัย ประกอบด้วย ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง การเก็บรวบรวมข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย โดยเครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัยครั้งนี้จะเป็นแบบสอบถาม

4. จัดทำแบบสอบถามฉบับร่างเกี่ยวกับสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการดำเนินการ มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ

และจากคะแนนดังกล่าวจะนำมาหาค่าเฉลี่ย (Mean) โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติและแปลความหมายตามเกณฑ์ของบุญชม ศรีสะอาด (Boonchom Sri Sa-Ard, 2011, p.70)

วิธีการหาคุณภาพเครื่องมือ

ผู้วิจัยหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นให้อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลักและอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขให้มีความเหมาะสม
2. แก้ไขและปรับปรุงแบบสอบถามให้มีความเหมาะสมตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลักและอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม
3. นำแบบสอบถามเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน เพื่อตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity)
4. นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) มาคำนวณหาดัชนีความสอดคล้อง (IOC : Objective Congruence) โดยกำหนดเกณฑ์การพิจารณา คือ

เห็นว่าสอดคล้อง	ให้คะแนน +1
ไม่แน่ใจ	ให้คะแนน 0
เห็นว่าไม่สอดคล้อง	ให้คะแนน -1

การวิเคราะห์ข้อมูลความเหมาะสมสอดคล้อง โดยใช้ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) คำนวณค่าตามสูตร

$$IOC = \frac{\sum R}{N}$$

$$\sum R = \text{ผลรวมคะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ}$$

$$N = \text{จำนวนผู้เชี่ยวชาญ}$$

นำข้อมูลที่รวบรวมจากความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญมาคำนวณหาค่า IOC โดยใช้ดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence) ของผู้เชี่ยวชาญมาคำนวณค่าดัชนีความสอดคล้องแล้วเลือกค่าดัชนีความสอดคล้องตั้งแต่ .50 ขึ้นไป ผลการวิเคราะห์หาค่าความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม มีค่าเฉลี่ยของดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ได้เท่ากับ 0.70

5. นำแบบสอบถามฉบับปรับปรุงไปทดลองใช้กับนักกีฬาอื่น ๆ ซึ่งไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้ แต่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อหาความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบ สอบถามทั้งฉบับด้วยค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Cronbach's alpha coefficient) ได้ผลการหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเท่ากับ 0.97

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้ดำเนินการเป็นขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยดำเนินการประสานผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา เพื่อขออนุญาตและความร่วมมือในการจัดเก็บข้อมูล

ขั้นตอนที่ 2 ผู้วิจัยดำเนินการประสานกลุ่มตัวอย่างเพื่อขอความร่วมมือในการจัดเก็บข้อมูล โดยผู้วิจัยดำเนินการจัดเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง 130 คน

ขั้นตอนที่ 3 ผู้วิจัยดำเนินการจัดเก็บข้อมูลแบบสอบถามด้วยตนเอง



ขั้นตอนที่ 4 ผู้วิจัยเก็บแบบสอบถามคืนและตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม ความถูกต้อง และครบถ้วนของคำตอบ รวบรวมข้อมูลที่ได้มาจัดกระทำและวิเคราะห์ข้อมูล

ขั้นตอนที่ 5 นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมาวิเคราะห์หาค่าสถิติ

การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาเรื่องสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน โดยผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่รวบรวมมาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ผลการวิเคราะห์ข้อมูลนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นตารางต่าง ๆ ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยการหาความถี่ และร้อยละ สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน โดยการหาความถี่ (Frequency)
2. วิเคราะห์สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)
3. ทดสอบความแตกต่างค่าเฉลี่ยสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One - way ANOVA) โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05
4. กรณีที่พบความแตกต่างมีนัยสำคัญจะทำการเปรียบเทียบพหุคูณ (multiple comparison) ด้วยวิธีของทูกีย์ (Tukey's test)

ผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตารางที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=130)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
1. สถานภาพ		
ผู้จัดการทีม	5	3.8
ผู้ฝึกสอน	20	15.4
นักกีฬา	105	80.8
2. อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	9	6.9
20 – 25 ปี	41	31.5
26 – 30 ปี	40	30.7
30 ปีขึ้นไป	40	30.7
3. วุฒิการศึกษา		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	43	33.0
ปริญญาตรี	85	65.3
ปริญญาโท	2	1.5
ปริญญาเอก	0	0

ตารางที่ 1 ต่อ

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
4. ประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอล		
น้อยกว่า 1 ปี	2	1.5
1 - 2 ปี	21	16.1
3 - 4 ปี	37	28.4
4 ปีขึ้นไป	70	53.8
5. สโมสรที่สังกัด		
สโมสรนครศรีอยุธยา	26	20
สโมสรสุราษฎร์ธานี	26	20
สโมสรสุราษฎร์ธานีเอฟซี	26	20
สโมสรกระบี่เอฟซี	26	20
สโมสรปาดองซิตี	26	20

จากตารางที่ 1 พบว่า สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นนักกีฬา มีอายุ 20 – 25 ปี มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอล 4 ปีขึ้นไป สโมสรที่สังกัด จำนวน 5 สโมสร

ตารางที่ 2 สรุปค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ตามลำดับ

ลำดับ	สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน	\bar{x}	S.D.	ระดับความเห็น
1	ด้านบุคลากร	4.35	0.02	มาก
2	ด้านการเงินและงบประมาณ	4.32	0.04	มาก
3	ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก	4.34	0.06	มาก
4	ด้านการดำเนินงาน	4.50	0.02	มากที่สุด
	รวม	4.37	0.02	มาก

จากตารางที่ 2 พบว่า สภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน อยู่ในระดับความเห็นมาก

ตารางที่ 3 จากการเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในการเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านบุคลากร

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	10.61	4	2.65	6.21	.00*
ภายในกลุ่ม	40.52	126	0.42		
รวม	51.13	130			



จากตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านบุคลากรพบว่า สภาพการบริหารจัดการของแต่ละสโมสรแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

ตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการเงินและงบประมาณ

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	10.51	4	2.64	6.04	.00*
ภายในกลุ่ม	41.52	126	0.43		
รวม	52.08	130			

จากตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการเงินและงบประมาณพบว่า สภาพการบริหารจัดการของแต่ละสโมสรแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

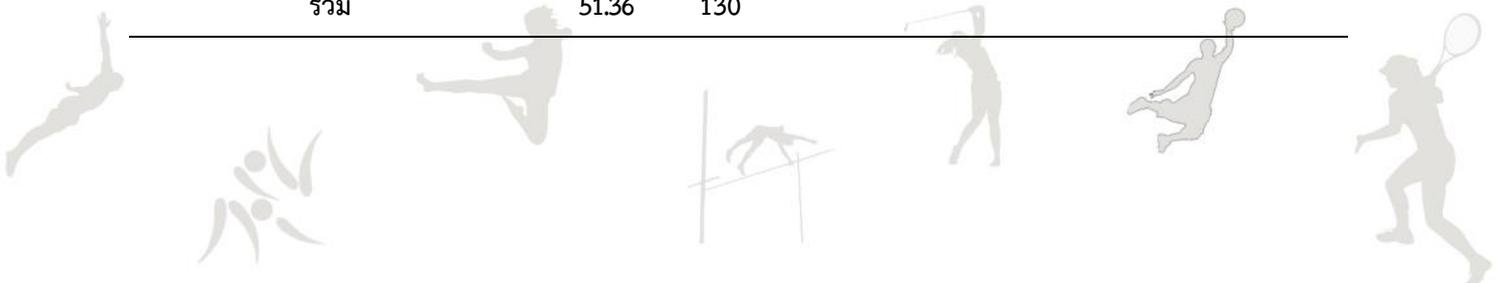
ตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	9.26	4	2.31	5.31	.00*
ภายในกลุ่ม	41.39	126	0.43		
รวม	50.66	130			

จากตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกพบว่า สภาพการบริหารจัดการของแต่ละสโมสรแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 6 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการดำเนินงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	9.28	4	2.32	5.24	.00*
ภายในกลุ่ม	42.08	126	0.44		
รวม	51.36	130			



จากตารางที่ 6 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้านการดำเนินงานพบว่า สภาพการบริหารจัดการของแต่ละสโมสรแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยเรื่องสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบนในการศึกษานี้ ได้แบ่งการอภิปรายผลเป็น 4 ด้าน โดยมีผลการวิจัยในภาพรวมของการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในจังหวัดภาคใต้ตอนบนอยู่ในระดับดีมาก เมื่อนำค่าเฉลี่ยของทุกด้านมาเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย พบว่าด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการดำเนินงาน ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมาก คือ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ และด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ด้านการดำเนินงานพบว่า ระดับความเห็นมากที่สุด มี 5 ลำดับ คือ ประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่าย ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสแสดงความคิดเห็นในการดำเนินงาน การดำเนินงานทุกฝ่ายเป็นไปตามระบบและขั้นตอน การกำหนดบทบาทหน้าที่ของแต่ละ “การบริหารจัดการองค์กรที่ดี ต้องมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการติดต่อสื่อสาร การมอบหมายงาน การประสานงานของบุคลากรในแต่ละฝ่ายเพื่อให้การบริหารจัดการบรรลุเป้าหมาย” และแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ “การวางแผนงานและการควบคุม (Planning and Control) ควรเป็นการวางแผนที่มีแนวทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางในการไปถึงวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่เป็นไปได้”

ด้านบุคลากรพบว่า ระดับความเห็นมากที่สุด มี 2 ลำดับที่ให้ความเห็นมากที่สุด คือ รับรู้เป้าหมายของทีมอย่างตรงกัน และการทำความเข้าใจเกี่ยวกับเป้าหมายของทีม ระดับความเห็นมาก คือ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในทีม การจัดสรรแต่ละตำแหน่งอย่างเหมาะสม การจัดการเกี่ยวข้องกับภาระงานที่มีความเฉพาะเจาะจงทั้งหมดในกระบวนการวางแผนไปสู่การกำหนดงานเฉพาะด้าน และสร้างรูปแบบความสัมพันธ์ระหว่างงานเหล่านั้น และระหว่างภาระงานของแต่ละบุคคลในขณะที่กระบวนการวางแผนกำหนดว่าอะไรควรจะต้องทำและทำอย่างไร กระบวนการขององค์กรก็จะกำหนดว่าใครควรจะเป็นคนทำ และ “บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตรงตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายการทำงานจะได้มีประสิทธิภาพคุณภาพ” ในการที่จะพัฒนาทักษะทุกชนิด แรงจูงใจจึงเป็นสิ่งที่ดีที่สุดที่จะช่วยเพิ่มความตั้งใจเพิ่มความอดทนที่จะกระทำซ้ำ ๆ และพัฒนากระบวนการความคิด การประเมินหรือเรียกว่า สร้างแรงจูงใจภายใน ที่จะให้ตนเองมีแนวคิดที่เป็นบวกเสมอ มองเหตุการณ์หรือมองโลกในแง่ดีซึ่งสิ่งเหล่านี้ปลูกฝังมาจากครอบครัวเป็นพื้นฐานความสำเร็จและประสบการณ์ในอดีตและการรับรู้ต่อเหตุการณ์ในปัจจุบัน (Department of Physical Education ministry of Tourism and Sport, 2013, p. 25)

ด้านการเงินและงบประมาณพบว่า ระดับความเห็นมาก การเตรียมงบประมาณโดยการวางแผนการใช้งบประมาณเพื่อการมีงบประมาณสำหรับการใช้จ่ายอย่างเพียงพอในการสร้างทีมนักกีฬา ระดับความเห็นมากที่สุด มี 2 ลำดับ การจัดทำบัญชีรายรับ รายจ่ายในการบริหารงาน และขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณชัดเจน ระดับความเห็นมาก คือ การชี้แจงเกี่ยวกับงบประมาณ การควบคุมใช้งบประมาณเป็นไปตามแบบแผน “งบประมาณเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การจัดและดำเนินการแข่งขันบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ เพราะถ้าขาดงบประมาณหรือไม่เพียงพอแล้ว จะไม่สามารถจัดและดำเนินการให้เสร็จ



ลู่วงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ได้ ถึงแม้จะมีการวางแผนวางโครงการต่าง ๆ ไว้เป็นอย่างดีเพียงใดก็ตาม” (Nirun Kamjudpai, 2015, p. 84) กล่าวไว้ว่า สโมสรควรจัดสรรงบประมาณและสวัสดิการเพื่อเป็นขวัญกำลังใจแก่นักกีฬา เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินพิเศษ ในการฝึกซ้อมและแข่งขันให้เหมาะสมกับความสามารถของนักกีฬาให้เป็นที่ยอมรับทั้งนักกีฬาและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงงบประมาณและสวัสดิการในการติดตามดูแลรักษาพยาบาล และการให้ความช่วยเหลือแก่นักกีฬาที่ได้รับบาดเจ็บจากการฝึกซ้อม และแข่งขันด้วย

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกพบว่า ระดับความเห็นมากที่สุดมีเพียง 1 ลำดับ คือ สถานที่จอดรถเพียงพอและปลอดภัย ในระดับความเห็นมาก คือ ห้องสุขา เพียงพอต่อความต้องการ สถานที่ในการทำงานแต่ละฝ่ายแบ่งเป็นสัดส่วน อุปกรณ์มีความเพียงพอต่อความต้องการ สนาม และอุปกรณ์มีความพร้อมในการใช้งาน “การเตรียมวัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้การฝึกซ้อมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยราบรื่น และทำให้นักกีฬาฝึกซ้อมได้อย่างเต็มที่” “องค์ประกอบทางด้านอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวกของสโมสรฟุตบอล เป็นส่วนที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อประสิทธิภาพในการเล่นฟุตบอลและความสำเร็จของสโมสร” สนาม อุปกรณ์ ได้มาตรฐาน และสนาม อุปกรณ์ มีความทันสมัย ในขณะที่การวิจัยของ สิทธิ วงศ์ทองคำ ลีลา เตียงสูงเนิน และจุฑาภรณ์ ดิงศภัทย์ (Sitti Vongthongkum, Leela Tiangsoongnern, & Juta Tingsabhat, 2017, p. 160 – 173) สถานที่และอุปกรณ์ในการฝึกซ้อมจะต้องได้มาตรฐานปลอดภัยใช้งานได้สะดวก ผู้บริหารหรือผู้จัดการทีมต้องคำนึงถึงการส่งเสริมปัจจัยข้อนี้อย่างแท้จริง โดยจะต้องพิจารณาให้รอบคอบทั้งด้าน การสร้าง การบำรุงรักษา ดังนั้น การลงทุนในสาธารณูปโภคของสโมสร เช่น สนามซ้อม อุปกรณ์ที่ทันสมัย เป็นต้น ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่จะช่วยให้สโมสรมีการพัฒนาไปในทิศทางที่ดี

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นนักกีฬา ผู้วิจัยต้องนัดหมายและเลือกเวลาที่เหมาะสมในการเก็บข้อมูล
2. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง มีความหลากหลายด้าน สถานภาพ อายุ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอล ดังนั้นผู้วิจัยต้องออกแบบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลให้เหมาะสมและง่ายแก่การเข้าใจ

ข้อเสนอแนะสำหรับวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาสภาพการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ ในระดับลีกที่สูงกว่า
2. การศึกษาครั้งต่อไปควรมีการเปรียบเทียบให้เห็นว่าการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลของจังหวัดต่าง ๆ ในโซนภาคใต้ มีสภาพการบริหารจัดการทางด้านใดบ้าง
3. ควรมีการศึกษาเชิงคุณภาพเพื่อให้ได้ข้อสรุปเชิงลึกเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
4. ควรมีการศึกษาสภาพการบริหารจัดการทีมสโมสรฟุตบอลในโซนอื่นด้วย
5. ควรศึกษาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ ตามตัวแปรที่เกี่ยวข้อง เช่น รายได้ จำนวนสมาชิก ความสามารถของบุคลากร และการได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนการบริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพในอนาคต



กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบพระคุณที่ปรึกษาหลักและที่ปรึกษาร่วม ที่ได้กรุณาสละเวลาให้คำปรึกษา ตลอดจนตรวจทานแก้ไขจุดบกพร่องต่าง ๆ ปรับปรุงงานครั้งนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น หากงานฉบับนี้เป็นประโยชน์แก่การศึกษา ขอมอบให้บิดา มารดาตลอดจนครูอาจารย์ทุกท่าน ส่วนข้อบกพร่องในงานฉบับนี้ ผู้เขียนขอน้อมรับไว้แต่เพียงผู้เดียว

References

- Boonchom Sri Sa - Ard. (2011). *Fundamental Research*. Bangkok: Suveeriyasarn Company Limited.
- Department of Physical Education Ministry of Tourism and Sport. (2013). *Sports Psychology*. Bangkok: Wvothai Printing.
- Nirun Kamjudpai. (2015). *Problems on the training course of the football players in Division 2 Bangkok Zone and Central Zone* (Master's thesis), Kasetsart University.
- Sitti Vongthongkum, Leela Tiangsoongnern, & Juta Tingsabhat. (2017). Contributing factors to the success of football clubs in the Thai League. *Suthiparithat*, 31(99), July – September. 160 - 173.

Received: July 11, 2022

Revised: July 27, 2022

Accepted: August 2, 2022



Academic Journal of
Thailand National Sports
University

